



LA FONCTION **COMPTABLE**

au cœur de la transformation numérique de l'entreprise



« La révolution digitale est avant tout un nouveau modèle de management qui permet l'innovation, la créativité et la prise de risque avec moins de hiérarchie ».

Gilles Babinet – « Digital champion » de la France auprès de la Commission européenne - cité par Les Échos du 28 décembre 2015

La transformation numérique est source de performance et de différenciation compétitive pour les entreprises, quelle que soit leur taille. Capturer les nouveaux modes de consommation, se rapprocher des utilisateurs ou optimiser les processus de l'entreprise constituent des chantiers stratégiques pour la plupart des acteurs.

Dans le domaine particulier de la gestion, la digitalisation offre des opportunités inédites de productivité et de modernisation du système d'information.

En parallèle, la logique de l'informatique en nuage (Cloud Computing) apporte aux PME des leviers puissants en termes d'accès aux solutions les plus performantes.

Ayant su évoluer d'une mission de garantie de la conformité vers une mission de création de valeur ajoutée à partir de l'exploitation de données toujours plus riches, la fonction comptable est évidemment la mieux placée pour piloter cette évolution au plus près du contexte et de la stratégie de l'entreprise.

LA FONCTION **COMPTABLE**

-  FACILITATEUR DE LA DÉMATÉRIALISATION p 4
-  PROMOTEUR DE LA SÉCURITÉ p 7
-  GÉNÉRATEUR DE REPORTING p 10
-  ACTEUR DE LA PERFORMANCE p 13



Fonction comptable

FACILITATEUR DE LA DÉMATÉRIALISATION



« Du fait de la digitalisation, les organisations changent. Il n'y a presque plus de saisies ; la fonction comptable se transforme en contrôleur de cohérence, pour vérifier les imports, les intégrations... »

Étude Le CXP/Sage de juillet 2015 « les métiers de la comptabilité »

Le contexte

Appliquée dans le cadre de la comptabilité financière, la dématérialisation, menée à son terme, permet **d'intégrer en quasi-instantané les flux de données et les documents** tels que les factures, les documents sociaux et fiscaux, les pièces bancaires ou les bulletins de salaire dans les traitements.

La dématérialisation contribue ainsi à **une plus grande fluidité des échanges de documents** entre l'entreprise et ses tiers, à **une meilleure traçabilité des mouvements** et au **partage des informations** entre les collaborateurs.

LES PROJETS DIGITAUX MIS EN ŒUVRE DANS LES ENTREPRISES



Source : PwC, Les Priorités du directeur financier en 2015



LES ENJEUX

- 1 Mettre en place la dématérialisation des échanges et des traitements dans le respect des règles comptables et juridiques et selon les prescriptions des institutions sociales et de l'administration fiscale
- 2 Faire évoluer l'organisation et le système d'information internes pour tirer parti pleinement des bénéfices de la dématérialisation
- 3 Accompagner les tiers (clients, fournisseurs, prestataires) dans la mise en œuvre de nouveaux process et solutions pour étendre la numérisation à l'ensemble des échanges de l'entreprise

Pourquoi la fonction comptable est en pointe sur ces sujets...

La fonction comptable est par culture **100 % attentive à la conformité des procédures et au respect des règles**. Sous l'impulsion de l'État et des administrations, elle a entamé la démarche et est la mieux placée pour conduire la dématérialisation en faisant toute leur place aux exigences des institutions et en les traduisant en modalités opérationnelles.

Face à la modernisation des outils et à l'automatisation d'un certain nombre de tâches, **la fonction comptable a vu progressivement s'étendre ses domaines de compétence** vers la finance, la paie ou la fiscalité et a appris à collaborer avec les autres métiers de l'entreprise à travers la gestion de projet ou le conseil opérationnel.

Pourtant des freins réels persistent dans le passage au zéro papier. Problématiques d'archivage, d'hétérogénéité de process (certification, transmission, validation...), persistance de verrous réglementaires et habitudes de gestion des dirigeants sont encore des obstacles à la digitalisation complète de la chaîne financière et comptable. Bien placée pour mesurer au quotidien les atouts de la dématérialisation, ses bénéfices sur l'évolution de compétences et des périmètres d'intervention, **la fonction comptable s'est globalement engagée dans ce mouvement** et attend aussi un support des éditeurs de solutions de gestion et des administrations.



Fonction comptable

PROMOTEUR DE LA SÉCURITÉ



« Nous ne sommes plus seulement comptables. Nous sommes comptables et informaticiens »

Étude Le CXP/Sage de juillet 2015 « le métier de la comptabilité »

Le contexte

« La comptabilité est un système d'organisation de l'information financière permettant de saisir, classer, enregistrer des données de base chiffrées et de présenter des états reflétant une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat de l'entité à la date de clôture » (article 120-1 du PCG).

La numérisation et la dématérialisation introduisent des pratiques et process nouveaux dont l'entreprise doit s'assurer qu'ils ne contreviennent pas à ses obligations, ni ne les entravent.



LES ENJEUX

- 1 Prévenir la fraude
- 2 Satisfaire aux règles en matière de preuve
- 3 Garantir la conservation et la reconnaissance des données
- 4 Assurer la permanence du chemin de révision
- 5 Souscrire à l'obligation de révision fiscale



FRAUDE DE PAIEMENT

5 conseils pour se prémunir



Mettre en place

ou renforcer des procédures de contrôle interne, notamment en impliquant ses banques.



Limiter le partage

sur Internet d'informations sensibles sur l'entreprise (organigramme de l'entreprise, etc.).



Communiquer

avec les collaborateurs sur les différents risques et prévoir des procédures d'alerte.



Mettre en place

des processus de validation pour les ordres de paiement et compléter par une double signature bancaire, afin de limiter l'emprise morale sur un seul collaborateur.



Dématérialiser

les ordres de paiement papier

Pourquoi la fonction comptable est en pointe sur ces sujets...

La fonction comptable s'appuie sur un équipement et un savoir-faire éprouvés pour satisfaire les exigences en matière de preuve : **la signature électronique**, nécessaire pour pouvoir identifier les intervenants au cours du processus de dématérialisation mais aussi pour l'authentification des livres obligatoires, le respect des règles concernant la pérennité des documents numériques, la garantie de la date des documents et des transactions grâce à l'horodatage.

Les technologies de dématérialisation mises en œuvre par la fonction comptable garantissent en particulier que les fichiers reçus par les destinataires sont strictement identiques aux fichiers émis, conformément aux prescriptions de l'article 420-3 du Plan Comptable Général.

Paradoxalement, **la généralisation des paiements dématérialisés et l'internationalisation des échanges** ont généré un nouveau type de fraude qui demande des réponses de sécurisation toujours plus solides. Ces mesures concernent l'ensemble de la chaîne de paiement (banques, entreprises, services publics...).

La généralisation d'une authentification électronique renforcée et la mise en place de **workflow de validation** font partie des premières réponses.

Par ailleurs, le contrôle des comptes prend une place accrue dans la mission de la fonction comptable, rendant **la traçabilité des données** toujours plus cruciale. Les auditeurs internes et externes peuvent savoir qui a fait quoi et quand cela a été fait par le biais de l'horodatage et des dispositions liées à la signature électronique et à l'authentification.

La fonction comptable s'assure de la conformité des formats de dématérialisation et des lieux de stockage des données, de façon à garantir la conformité aux règles et procédures fiscales en vigueur ce qui donne **une nouvelle technicité à cette fonction**.



Fonction comptable

GÉNÉRATEUR DE REPORTINGS



« Maintenant, les gens veulent le détail du grand livre, mais avec le comparatif par rapport à l'an dernier et par rapport au budget ».

Étude Le CXP/Sage de juillet 2015 « le métier de la comptabilité »

Le contexte

La digitalisation de l'entreprise **élargit le spectre des données collectées, accélère la production d'indicateurs** et **multiplie les accès aux informations** de gestion, impliquant tout au long de la chaîne, de la production à l'exploitation des datas, l'ensemble des managers de l'entreprise.

Cette digitalisation a aussi un impact sur le comportement de ceux-ci, qui attendent plus que jamais des reportings plus complexes et en temps réel. Le comptable se retrouve au premier rang de cette exigence et doit pouvoir s'appuyer sur des outils de consolidation et de restitution.



LES ENJEUX

- 1 Identifier, collecter et partager les informations pertinentes au sein de l'entreprise
- 2 Optimiser le dispositif de reporting analytique
- 3 Disposer d'analyses prévisionnelles d'aide à la décision



« Au début de ma carrière, je faisais beaucoup de saisie. Maintenant, je fais plus d'analyse que de saisie ».

Étude Le CXP/Sage de juillet 2015 « le métier de la comptabilité »

Pourquoi la fonction comptable est en pointe sur ces sujets...

Dans une logique de gestion intégrée, la fonction comptable anime dans la plupart des entreprises **une chaîne financière réunissant les différents acteurs** (ventes, achats, production, logistique) autour de projets d'optimisation de la trésorerie et du prévisionnel budgétaire.

Les modes de collaboration au sein de l'entreprise et avec les partenaires évoluent et la fonction comptable se retrouve naturellement en position de « fournisseur » de données qualifiées en temps réel à un volume croissant d'interlocuteurs.

Pour accompagner le changement et permettre à l'entreprise de **s'approprier 100 % des bénéfices de la révolution numérique**, la fonction comptable adopte un positionnement plus transverse, où les dimensions communication et amélioration continue ont une importance prépondérante. Les équipes assument des rôles nouveaux, comme « architecte de l'information » ou « superviseur des processus ».

Au-delà des outils de reporting traditionnels, les fonctions financières sont également de plus en plus intéressées par les solutions qui leur permettent d'aller plus loin dans leurs démarches d'analyse.

« Avec les fonctions de datavisualisation proposées dans les outils de business intelligence, elles ont par exemple la possibilité de mettre en valeur la donnée, de la travailler et de la partager avec l'ensemble des collaborateurs concernés. Les équipes financières peuvent alors davantage se positionner dans un rôle d'interaction avec le contrôleur de gestion et les opérationnels »

Pascal Corcos, associé PwC, responsable consulting finances - citation rapportée dans un article signé Anne del Pozo publié par le blog Option Finance le 18 mai 2015 : Le digital s'invite dans les métiers de la finance



Fonction comptable

ACTEUR DE LA PERFORMANCE



« On transfère des fichiers : il n'y a pas de saisie. Ça va récupérer l'historique directement ; on vérifie juste s'il n'y a pas d'incohérences ou d'erreurs. Ce sont des transferts directs, donc ça simplifie. Nous sommes beaucoup plus concentrés, nous perdons moins de temps ».

Étude Le CXP/Sage de juillet 2015 « le métier de la comptabilité »

Le contexte

Du point de vue des process de gestion, la numérisation de l'entreprise est source de performance à quatre niveaux :

- **elle augmente** la productivité grâce à l'automatisation des traitements, la dématérialisation des échanges et la mobilité des accès,
- **elle garantit** la fiabilité et la traçabilité des opérations,
- **elle booste** l'intelligence collective et la compréhension des enjeux à travers le partage des informations,
- **elle développe** la compétitivité via une meilleure et plus rapide exploitation des données de gestion.

Mieux informée, plus réactive, plus flexible, l'entreprise augmente sa valeur et son impact sur son marché.



LES ENJEUX

- 1 Augmenter l'expérience et la satisfaction des clients dans la gestion du risque, de la facturation et du recouvrement
- 2 Traduire la productivité induite en diminution des charges et/ou en capacité d'investissement
- 3 S'approprier les nouveaux usages de mobilité à la décision
- 4 Orienter la dynamique collective vers la création de valeur et l'innovation



Pourquoi la fonction comptable est en pointe sur ces sujets...

La fonction comptable pilote la facturation et le recouvrement dans la plupart des organisations. **L'accélération, la fiabilisation et la traçabilité du parcours de paiement client** sont au cœur de ses préoccupations. De même que l'appréciation du risque, facilitée par l'accès à l'historique et à la diversité des données.

Déchargée de nombreuses tâches de saisie et d'archivage, la fonction comptable se redéploie vers **des contributions à valeur ajoutée** comme le contrôle de gestion et l'assistance à la prise de décision.

Par ailleurs, la fonction comptable est prescripteur dans l'internalisation de tâches de gestion automatisables, génératrice d'économies pour l'entreprise.

Cloud, accès distant : **les solutions se nomadisent, induisant de nouveaux usages**. En première ligne dans cette évolution, la fonction comptable est à même d'aider les autres métiers à s'en approprier les bénéfices, pour optimiser la réactivité globale et générer de nouvelles dynamiques.

Capable aujourd'hui de traiter en temps réel les données de gestion et de produire des indicateurs pertinents et diversifiés au plus près de l'action, la fonction comptable apporte aux autres métiers **des éclairages nouveaux** sur leur fonctionnement et leurs points critiques.

D'avantage de collaborateurs se trouvent ainsi impliqués dans la chaîne de valeur financière, en particulier dans la vigilance par rapport à la trésorerie.



15€

COÛT MOYEN FACTURE PAPIER

(saisie, impression, papier, enveloppe, affranchissement, archivage)



4€

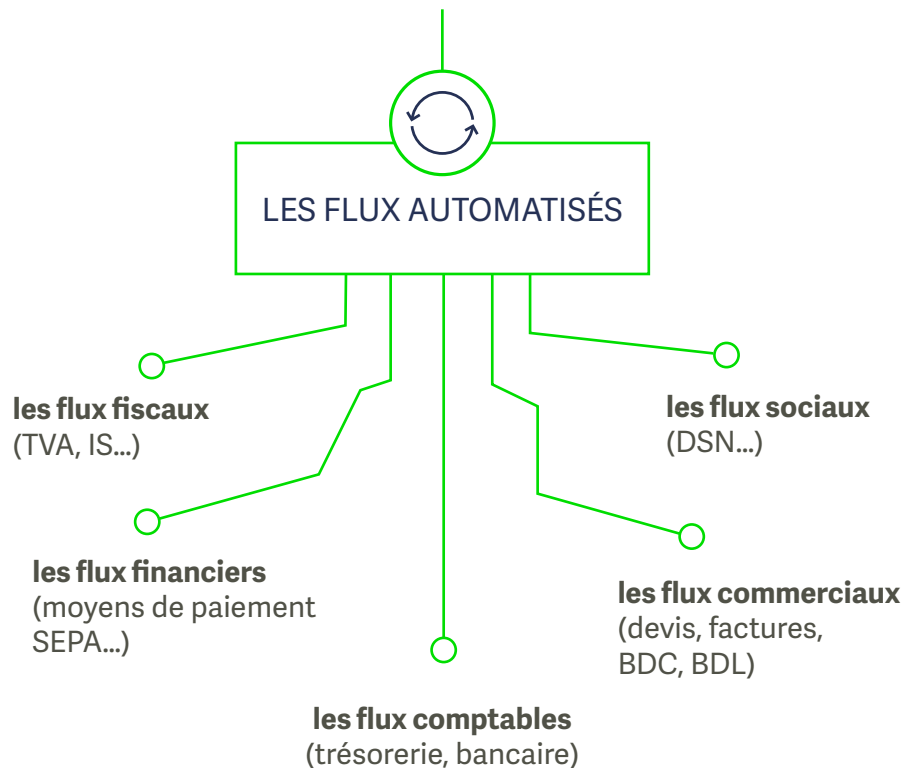
COÛT MOYEN FACTURE DÉMATÉRIALISÉE

Source : Ordre des Experts Comptables

LE DIGITAL TRANSFORME LA FONCTION FINANCE

comprendre ces transformations > quels en sont les enjeux ? > les investissements nécessaires et les retours sur investissement générés > les technologies à mettre en œuvre et les usages qui en sont attendus

ÉVOLUTION DES PROCÉDÉS



ÉVOLUTION DU MÉTIER

RATIONALISER LES MISSIONS CENTRALES

- dématérialiser les processus
- améliorer les délais de traitement
- exploiter en temps réel les données
- optimiser la trésorerie
- utiliser des outils de reporting performants
- sécuriser les traitements
- réduire les coûts
- accélérer les clôtures comptables

DÉCLOISONNER LA FONCTION

+ de missions à valeur ajoutée

- conseil
- analyse
- participation aux stratégies d'entreprise

+ d'interaction avec les équipes opérationnelles

et les partenaires extérieurs (banques...)

LA FONCTION **COMPTABLE**

au cœur de la transformation numérique de l'entreprise

SOURCES

Le métier de la comptabilité - Étude Le CXP/Sage
de juillet 2015 menées auprès de clients Sage

Le digital s'invite dans les métiers de la finance -
dossier Option Finance publié le 18 mai 2015

Les processus financiers de demain et le rôle du comptable du futur -
sujet produit en 2014 par BearingPoint pour l'APDC (Association Professionnelle
des Directeurs Comptables d'entreprise)

Pour comprendre la dématérialisation des traitements comptables -
article publié le 2 décembre 2011 sur le site du CREG (Centre de Ressources
en Économie-Gestion de l'académie de Versailles)

0 825 825 603

Service 0,15 € / min
+ prix appel

Export : +33 (0)5 56 136 988
Hors France métropolitaine

www.sage.fr

sage